

Til styret i **DNT Sandefjord**, komiteledere og medlemmer i DNT Sandefjord

På dugnadsfesten 6. november fikk vi en ny presentasjon av fremtidige planer for DNT Vestfold. Dette ble presentert som et uferdig utkast, med klare oppfordringer om videre innspill innen fristen som nå er satt til 29. januar 2025. Det ble også poengtert at det ville bli arrangert et medlemsmøte i **DNT Sandefjord** forbindelse med høringen.

På dugnadsfesten ble det påpekt behov for fremtidsplaner og synliggjøre konsekvenser for **DNT Sandefjord**. Hva er så konsekvensene for **DNT Sandefjord** og hvilke planene finnes for en optimal fremtid for **DNT Sandefjord**?

For å forstå hva som er det beste for **DNT Sandefjord** i lys av DNT Vestfolds planer ble det dannet en medlemsgruppe. Medlemsgruppa arrangerte 3 påfølgende møter i november med styreleder og -representanter fra DNT Sandefjord, Thomas Andersen fra DNT Vestfold samt et intervju med daglig leder Kirsten Hegge.

Hva er de beste valgene for en optimalt fremtid for **DNT Sandefjord**?

Fra den omfattende informasjonsinnhenting gjennomførte medlemsgruppa en SWOT-analyse hvor vi kan sammenfatte resultatet på denne måten:

1. **DNT Sandefjord** beholder, forsterker og utvikler sin nåværende modell som en nærmiljøorganisasjon. Målet er å engasjere flere frivillige med nærhet til medlemmene, kommune, frilufts- og historieorganisasjoner.
2. **DNT Sandefjord** etablerer et arbeidende styre og nye vedtekter.
3. **DNT Sandefjord** opprettholder medlemskapsavtale med DNT som selvstendig turistforening.
4. **DNT Sandefjord** skal ha direkte medlemmer – ikke turlagsmedlemmer.
5. **DNT Sandefjord** skal beholde foreningens medlemskontingenter og tilskudd.
6. **DNT Sandefjord** skal beholde og styrke sin daglig leder.
7. **DNT Sandefjord** NAVET – «Tursenteret» skal utvikles og styrkes med kompetanse og kapasitet fra ny ansettelse og frivillige sammen med et godt samarbeid med DNT Vestfold.

SWOT-analysen ble delt med styret i **DNT Sandefjord**.

DNT Vestfolds styreleder, Jakob Solhøj sammen med Thomas Andersen ønsket å møte oss i medlemsgruppa for bedre å forstå vårt arbeid, våre synspunkter og konklusjoner. Jakob oppsummerte i en epost fra møtet og gjenga noen av våre standpunkt slik:

Hei, Ragnar

Takk for møtet i går. Jeg opplever at vi er enige om mye, og at vi alle har samme ønsker og mål med å skape de beste rammer for frivillige og medlemmer i DNT, også selv om vi er uenige om valg av modell.

Modellen er som sagt valgt, vi kommer ikke til å endre på det. Men vi kan fortsatt gjøre tilpasninger i valgt modell, og vi fikk flere innspill fra dere i går.

Nedenfor har jeg lagt til de konkrete tilbakemeldingene jeg noterte meg da jeg på slutten av møtet i går forsøkte å oppsummere dialogene. Gi gjerne en tilbakemelding på om du er enig i oppsummeringen eller om der mangler noe? Så vil jeg forsøke å få de behandlet i det kommende styremøtet i DNT Vestfold i starten av januar, vi kan da gjerne treffes igjen (før fristen 21/1) og jeg skal forsøke og besvare tilbakemeldingene deres.

- **Medlemskapsavtalen for lokallagene bør opprettholdes.** Gruppa ønsker at lokallagene fortsatt skal beholde sin medlemskapsavtale med DNT.
- **Pengestrømmen går gjennom lokallagene.** Gruppa ønsker at medlemskontingenten skal gå til lokallagene, og at disse deretter betaler inn avtalt beløp til DNT Vestfold.
- **Lokalt plasserte ansatte.** Det er viktig for gruppa å beholde sitt «nav». De er ikke nødvendigvis i mot å samle administrative krefter, men det bør være samme person som sitter fast i Sandefjord og denne bør fungere som et «navt» i foreningen. Det vil si, den som binder alle foreningens aktiviteter og frivillige sammen.

Vennlig hilsen,



Jakob Solhøj
Styreleder HOT
Tlf. 4159 0005

SWOT-Analysen

For å utdype medlemsgruppas SWOT-analyse tok denne for seg styrker, svakheter, trusler og muligheter i forhold til følgende alternativer:

1. **DNT Sandefjord** opprettholdes som en selvstendig forening uavhengig forening tilknyttet DNT. Kjøp av kompetanse og bistand fra DNT Vestfold etter behov.

2. DNT Vestfold overtar medlemskapsavtalen **DNT Sandefjords** med DNT, alle våre medlemmer, vår daglige leder og alle våre medlemskontingent med tilskudd, som i sin helhet overføres DNT Vestfold.

DNT Sandefjord blir da et turlag under DNT Vestfold altså Sandefjord turlag.

Fra intervjuet med daglig leder fikk vi innblikk i en utfordrende arbeidssituasjon og samarbeidet med styret. Stillingen er preget av generelt høyt arbeidspress hvor man blir «liggende etter». Nye arbeidsoppgaver fra styret uten opplæring gav kompetanse utfordringer, mangel på innsetting av vikar ved fravær og ferier fører til et gjentakende etterslep av oppgaver. Det ble også påpekt avstand til styret hvor ønske var en sterkere involvering og støtte i planlegging, styring og prioritering. Arbeidssituasjonen kan ha påvirket til kroniske fysiske plager med påfølgende sykdomsfravær.

Medlemsgruppa har bestått av:

Kjell Gundersen	(kyststien Stub til Hemskilen),
Knut Terje Ellefsen	(naturvernkontakt),
Erik Bryn Tvedt	(turleder/naturvernkontakt),
Åse Svinsholt	(kyststien i Stokke/turleder),
Sigurd Parmann	(Svinnessaga Friluftssenter),
Tore Christensen	(DNT Fjellsport/turleder) og
Ragnar Standal	(turleder/Svinnessaga/DNT Fjellsport).

Innstillingen fra medlemsgruppa 2025

Kjell Gundersen, Erik Bryn Tvedt, Knut Terje Ellefsen, Åse Svinsholt, Tore Christensen, Sigurd Parmann og Ragnar Standal

DNT Sandefjord – forslag til tiltak og målsetting for 2025 og fremover

Sandefjord og Oplands Turistforening ble etablert i desember 1932. I dag har vi ca 2 650 medlemmer. Vi har Heisetra, den flotteste av alle ubetjente hytter, ikke bare i Vestfold, men på hele Østlandet. Vi har en av de mest besøkte hyttene i landet, Svinessaga friluftssenter. Vi har snart 10 mil med kyststi. Økonomien vår er svært sterk, med solide overskudd og 7–8 millioner kroner på bok.

DNT Sandefjord er en meget sterk, selvstendig, kraftfull og uavhengig turistforening som står helt fritt til å velge vår egen vei og fremtid.

DNT Sandefjord er og skal være en lokal virksomhet i vårt nærmiljøet. Vi skal være knyttet til kommunen vår, våre innbyggere og våre medlemmer i nettverk med andre frilufsorganisasjoner, grunneiere og Naturvernforbundet og historielagene.

1. Nye vedtekter fremmes til styret og årsmøte 2025:

1.1 **DNT Sandefjord skal etablere et arbeidende styre.**

1.2 Styremedlemmene skal fungere - en koordinator for hver av kjerneområdene som stiene, eiendommer og aktivitetene.

Inspirasjon hentes bla fra DNT Larviks organisering felt ned i vedtektene. Larvik har et styremedlemmer som hver er koordinator for hvert av kjerneområdene i Turistforeningen som stier, hytter og aktiviteter. Larvik har som kjent mer enn 300 aktive frivillige – Sandefjord ca 70.

1.3 Vedtektsfestes et arbeidsutvalg AU med styreleder og daglig leder

2. Dugnadsgrupper / komiteer er grunnlaget for kjerneområdene våre sti, hytte og aktivitet

3. Dugnadsaktive synliggjøres med navn og kontakt til årsmøtet og på hjemmesidene.

4. Målsetting er å doble antallet frivillige fra dagens nivå, som er ca 70 ifølge Kirsten.

5. **DNT Sandefjords medlemskapsavtale med DNT opprettholdes**

6. **DNT Sandefjords medlemmer er direkte medlemmer.**

7. DNT kontingenten og tilskuddene tilfaller **DNT Sandefjord i sin helhet**



Status DNT Sandefjords kjernevirksomhet og virkemidler bygger på DNTs MAL:

KJERNEVIRKSOMHETEN I DNT SANDEFJORD

i. Aktiviteter

1. DNT Barnas Turlag
2. DNT junior
3. DNT ung
4. DNT Aktiv
5. DNT Fjellsport
6. DNT Seniorgruppa
7. DNT Tilrettelagt
- Felles arrangement

ii. Hytter, eiendommer og installasjoner

1. Heisetra og Slirabu
2. Svinnessaga friluftssenter
3. Matskapet,
4. Hellesknatten,
5. Søndre Truber
6. Flautangen
7. Matrosgata 6
8. Bruer som Trollbrua og Røverbrua
- Nye prosjekter

iii. Løyper og stier

1. Heisetra
2. Geirastdir
3. Goksjø
4. Kyststiene Øst- og Vesterøya
5. Stokke-Vear til Enga
6. Sentrum
7. Stub til Hemskilen
8. Preståsen
9. Bynære turer
10. 10-TOPPSTUREN
11. Nye prosjekter

iv. Natur og kulturarv og miljø

1. Naturvern kontaktene

DNT SANDEFJORDS VIRKEMIDLER

v. Organisasjon

1. Styret
2. De frivillige i komiteene
 - a. Hyttene
 - b. Stiene
 - c. Aktivitetene
3. Administrasjon

vi. Kommunikasjon

1. Medlemsinformasjon
2. Hjemmeside
3. Facebook
4. Turprogrammet
5. Kalender
6. Instagram

vii. Økonomi

1. Økonomeringen (SB1)

viii. Digitalisering

1. DNT Voyado Medlemskommunikasjon
2. DNT Frivillig register
3. DNT Turledere i Sandefjord
4. DNT Trygg
5. DNT Eiendomsregister

8. Administrasjonen skal styrkes

9. Daglig leder funksjon – NAVET skal styrkes gjennom:

- a. Øke kapasiteten på administrasjon ved ansettelse og bidrag fra frivillige
- b. Løse HMS utfordringene i administrasjonen
- c. Øke kompetansen på daglig leder og frivillige
- d. Prioritet nr 1 bør være implementering av digitale løsninger og kommunikasjon til medlemmer.

10. Vurdere utvikling av kontorstøttefunksjon fra DNT Vestfold til Backoffice oppgaver.